

Risikoberechnung

(R) Beschreibung des Risikos / Schaden / Bedeutung

Geringes Risiko = 01 Hohes Risiko = 10

(W) Wahrscheinlichkeit, dass es stattfindet

Geringes Risiko = 01 Hohes Risiko = 10

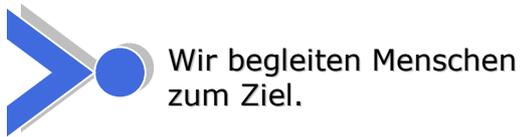
(E) Risiko, das der Schaden nicht entdeckt wird

Geringes Risiko = 01 Hohes Risiko = 10

Einige Beispiele für mögliche Risiken eines Unternehmens

Risiko	Schaden	R	W	E	RPZ	Notwendige Maßnahme
Kunden verlassen das Unternehmen	Umsätze brechen ein	3	3	6	54	Kundenbefragung Konzept zur Vertriebsgestaltung
Außenstände	Liquiditätsengpässe und eigene Zinskosten	7	4	2	56	Monatliche Auswertung der Finanzdaten
Personalfluktuat von Leistungsträgern	Wissen und Kompetenz geht verloren	10	4	2	80	Auswertung Personal MA-Gespräche Pflege Betriebsklima
Fehlende Konsequenz und Wertschätzung in der Führungsarbeit und fehlende Überwachung	Qualität der Mitarbeiter sinkt Mitarbeiter haben Angst oder machen was sie wollen	10	8	7	560	Führung neu gestalten und solange extern überwachen bis es stabil funktioniert Terminkalender nutzen
Potentiale der MA werden nicht vollständig genutzt	Firma ist nur zweiter oder dritter am Markt	5	5	5	125	Potentialerhebung und eine andere, offenere Art der Kommunikation zu Mitarbeitern, Weiterbildung
Mitarbeiter erzeugen einen Schaden	Beim Kunden oder im Unternehmen	10	3	2	50	Haftpflichtversicherung abschließen
Nachfolgeregelung	Keine Klarheit über die Zukunft – MA und Kunden sind verunsichert	4	10	4	160	Modelle entwickeln und jährlich überprüfen und anpassen

Ab einem Wert von 70 sollte eine konkrete Maßnahme umgesetzt werden.



SCHIMMEL & BERATUNG / Personal - Beratung • Coaching • Training
Das SCHIMMEL-PRINZIP – mit **Herz** und Verstand in die Klarheit.

Kontakt: Jürgen Schimmel • mobil: 0171 / 22 43 519 • Tel.: 0511 / 90 88 50 93 • Hannover • eMail: J.Schimmel@beratung-schimmel.de